



Järvenpään kaupunki | Toimintaympäristöanalyysi: vaihe 2

Oheismateriaali

Järvenpään kasvuskenaariotarkastelu

20.11.2025



Capful Oy
Kimmo Kivinen
Virve Kauppi

Järvenpään kaupunki
Saara Ojala

10.9.2025 Klo 14.30–16.00	22.9.2025 Klo 15.00–17.15	29.9.2025 Klo 13–16	6.10.2025 Klo 15.30–18.30	13.10.2025 Klo 15–17	15.–23.10.2025	24.10.2025 Klo 9.30–14.30	17.11.2025 Klo 15–17
1 x 1,5h aloituskokous	1 x 2h 15 min työpaja	1 x 3h työpaja	1 x 3h työpaja	1 x 2h työpaja	Orientoituminen valtuustoseminaariin	1 x 4h valtuustoseminaari (Hämeenlinna)	1 x 2h työpaja

1. Projektin käynnistys

2. Ulkoinen toimintaympäristö ja kasvuskenaarioiden rakentaminen

4. Skenaarioiden vaikutukset

4. Johtopäätökset ja raportointi

Kasvukeskustelun tilastoaineistojen tunnistaminen toimialojen edustajien kanssa 3.9. (1h)

Aloituskokous 10.9.

- Kaupungin johtoryhmä
- Projektin lähtökohdat: tavoitteet, aikataulu, resurssit ja organisoituminen
 - Osallistamisen menetelmien ja työkalujen tarkentaminen
 - Relevantin lähdeaineiston tunnistaminen
 - Tutustuminen Järvenpään nykytilanteeseen ja jo tehtyyn toimintaympäristöanalyysiin
 - Alustavien kasvuvaihtoehtojen tunnistaminen

Työpaja 1

Kaupunginhallitus ja kaupungin johtoryhmä

- Toimintaympäristö-analyysin yleisen tarkastelun (vaihe 1) käsittely (*Järvenpään kaupungin esittely ja ohjaama keskustelu*)
- Kasvuskenaarioiden työstäminen: kolme skenaariota eri kasvunopeuksien mukaan
- Kasvupyrkimysten kannalta keskeisten muutostekijöiden tunnistaminen

Työpaja 2

Kaupunginhallitus ja kaupungin johtoryhmä

- Toimintaympäristö-analyysin yleisen tarkastelun (vaihe 1) toinen käsittely (*Capfulin valmisteleva ja ohjaama työskentely*)

Työpaja 3

Kaupunginhallitus ja kaupungin johtoryhmä

- Kasvuskenaarioluonnosten täydentäminen Järvenpään kehityksen kuvauksilla
- Skenaarioiden havainnollistaminen (mittarit)
- Kasvuskenaarioiden vaikutusten tarkastelu Järvenpään strategiseen kehittämiseen (mahdollisuudet ja haasteet)

Työpaja 4

Kaupunginhallitus ja kaupungin johtoryhmä

- Vaikutusten arviointi jatkuu edellisen työpajan pohjalta.

Lopputulema:

- Viimeistellyt skenaariokuvaukset
- Merkittävimmät kasvun vaikutukset kaupungin strategiseen suunnitteluun

Valtuustoryhmien orientoiminen kaupunginvaltuuston työpajaan

- Valtuustoryhmien ja osallistujien valmistautuminen ennakkomateriaalin avulla

Valtuustoseminaari

Klo 9.30–11.30, lounas, 12.30–14.30
Kaupunginvaltuusto ja kaupungin johtoryhmä

- Kasvuskenaarioiden esittely
- Skenaarioiden edellyttämien strategien linjausten hahmottaminen
- Kasvun suuntien ja tarvittavien strategien linjausten arviointi strategiatyön pohjaksi
- Lähetekeskustelua kasvusuunnan valinnasta

Työpaja 5

Kaupunginhallitus ja kaupungin johtoryhmä

- Kasvun mahdollisuuksien huomioiminen strategisessa suunnittelussa ja Järvenpään kasvupolun valinnassa
- Kasvun linjausten priorisointi
- Loppuraportointi 20.11.2025

Valmisteluryhmä

15.9. klo 14.30–15.30

24.9. klo 16–17

30.9.2025. klo 16.30–17.30

9.10. klo 15.00–15.30

15.10. klo 12–13

21.10. klo 15.00–16.00

6.11. klo 14.00–15.30

Valtuustoseminaari 24.10.2025

Strategiset linjaukset kasvuskenaarioissa

Yhteenveto valtuustoseminaarin ryhmätyöskentelystä

Valtuustoseminaarin 24.10.2025 yhteenveto: strategiset linjaukset skenaarioissa

Skenaario 1: Hallitun kasvun tie (perusskenaario)

Väestörakenne, demografinen kehitys ja segregatio	Rakennettu kaupunkiympäristö ja –luonto	Kaupungin talous ja palveluiden järjestäminen	Liikenne ja saavutettavuus	Elinvoima (mm. lumovoima, pito- ja vetovoima)
- Edistämme kaikkien väestöryhmien yhteisöllisyyttä, osallisuutta ja osallistumista. - Huolehdimme palveluissa eri väestöryhmien ja alueiden erityistarpeista.	- Suojelemme arvokkait luontoympäristöt ja huomioimme luontoarvot rakentamisessa tutkittuun tietoon perustuen. - Jatkamme Tuusulanjärven kunnostusta. - Varmistamme lyhyen matkan lähiluontoon. - Edistämme kaupunginosien tasapainoista kehittämistä. - Tarjoamme monipuolisia asumisratkaisuja eri elämäntilanteisiin ja tarpeisiin. - Lisäämme omakotitonttien tuotantoa. - Pidämme korjausrakentamista kestäväenä vaihtoehtona uudisrakentamiselle kaupungin omistamissa kohteissa. - Kehitämme luonnonmukaisia päiväkotipihoja. - Tavoittelemme keskustan asuintalojen kivijalkojen elävyyttä ja toimistotilojen riittävyyttä. (kaavoituksen minirajat)	- Tavoittelemme johdonmukaisella suunnittelulla nykyistä maltillisempaa väestönkasvua. - Varmistamme palveluverkkojen vakauden pitkäjänteisellä suunnittelulla sekä ylläpidämme kulttuurin palveluverkkoa resurssien mukaan. - Panostamme matalan kynnyksen lapsiperhetyöhön. - Kehitämme työllisyys- ja yrityspalveluista saumattomasti toimivan ja toisiaan tukevan palveluketjun. - Toimimme alustana ja mahdollistamme muiden toimijoiden toimintaa. - Tehostamme kaupungin tilojen käyttöä muun muassa avaamalla niitä joustavasti yhteisöjen käyttöön. - Kehitämme vaikuttavia palveluita muuttuvien tarpeiden pohjalta. - Järjestämme varhaiskasvatuksen lähelle perheitä vähentääksemme matkustamisen tarvetta. - Lisäämme englanninkielistä opetusta, toimintaa ja tapahtumatarjontaa. - Uudistamme kulttuuriympäristöä ja tapahtumatoimintaa. Lisäämme kulttuuriyhteistyötä Tuusulan kunnan kanssa.	- Kasvatamme kävelyn ja pyöräilyn osuutta sekä vahvistamme liikkumisen kulttuuria. - Kehitämme sisäistä joukkoliikennettä. - Saatomme maanhankintatoimenpiteet loppuun, jotta Haarajoen aseman ympäristöstä voidaan luoda asumisen, palveluiden ja liikenteen solmukohta. - Panostamme olemassa olevien väylien ylläpitoon ja talvikunnossapitoon sekä arvioimme uudet väyläinvestoinnit kriittisesti. - Rakennamme latausinfrastruktuuria tukemaan siirtymää vähäpäästöiseen liikenteeseen. - Edistämme turvallista ja saavutettavaa liikkumista sekä esteettömyyttä liikenneinvestoinneissa. Parannamme liikenneturvallisuutta rakenteellisilla ratkaisuilla ja valvonnalla.	- Edistämme toimialoiltaan monipuolisten yritysten sijoittumista ja kehittymistä. - Pyrimme työpaikkojen määrän kasvuun keskusta-alueella. - Pyrimme siihen, että työpaikkojen määrä kasvaa väestöä voimakkaammin. - Tuemme houkuttelevien asiantuntijatyöpaikkojen määrän nousua kasvualoilla. - Tarjoamme edellytyksiä viihtyisän ja merkityksellisen elämän rakentamiseen. - Profiloidumme kulttuurikaupungiksi sekä rakennamme tapahtumallisuutta ja kulttuurista lumovoimaa. - Kehitämme taidemuseota osana Järvenpää-taltoa.

Valtuustoseminaarin 24.10.2025 yhteenveto: strategiset linjaukset skenaarioissa

Skenaario 2: Lumovoiman loikka

Väestörakenne, demografinen kehitys ja segregatio	Rakennettu kaupunkiympäristö ja –luonto	Kaupungin talous ja palveluiden järjestäminen	Liikenne ja saavutettavuus	Elinvoima (mm. lumovoima, pito- ja vetovoima)
- Panostamme kotoutumiseen ja nopeaan työllistymiseen. - Varmistamme palveluiden saavutettavuuden myös englannin kielellä kansainvälisyyden lisääntyessä. - Huomioimme monikielisuuden ja -kulttuurisuuden kaikessa toiminnassamme ja hyödynnämme kansainvälistymisen tuoman potentiaalin.	- Edistämme innovatiivisia ja kestäviä ratkaisuja viherrakentamisessa sekä lisäämme kaupunkitilan vihreyttä. - Varjelemme puistoalueita ja tehostamme Tuusulanjärven kunnostusta. - Edistämme tavoitteellisesti kestävien ja uusiutuvien energiaratkaisujen käyttöä. - Edistämme vähäpäästöisyyttä ja kiertotaloutta rakentamisessa, kuten tilojen muuntamista, kierrätystä ja oikea-aikaista korjausrakentamista. - Edistämme pitkäjänteistä maankäyttöä ja myytävän maan riittävyyttä. - Edistämme kaupunginosien tasapainoista kehittymistä ja ehkäisemme segregatiota asukasmäärän voimakkaassa kasvussa. - Turvaamme asumistarjontaa eri elämänvaiheisiin sekä sujuvat asumisen ketjut. - Kehitämme kaupungin viihtyisyyttä vahvan kasvun aikana. - Kaavoitamme tontteja asumiseen, vahvistamme monipuolista asuntotuotantoa sekä edistämme uusien alueiden rakentamista yhteisöllisiksi.	- Vahvistamme palveluiden vaikuttavuutta kumppanuuksilla ja innovatiivisilla toimintamalleilla sekä tiivistämällä yhteistyötä naapurikuntien, yhdistysten ja yksityisten toimijoiden kanssa. - Laajennamme nykyistä palveluverkkoa uusilla kohteilla. (esim. museo). - Lisäämme investointeja rohkeasti uusiin avauksiin ja kehitämme palveluja käyttäjälähtöisesti. - Tuemme yhteisöjä hallintopalveluiden järjestämisessä. - Panostamme hyvinvoinnin ja kulttuurin palveluihin. Kehitämme monipuolista palvelutarjontaa yhdessä laajan toimijaverkon kanssa. - Panostamme merkittävästi nuoriin ja perheiden tukemiseen.	- Panostamme sekä laadukkaaseen joukkoliikenteeseen että autoilun sujuvuuteen. - Innovoimme ja kehitämme joukkoliikenteen houkuttelevuutta. - Lisäämme digitaalisuutta liikkumisen palveluissa. - Liitymme alueelliseen joukkoliikennejärjestelmään (HSL) ihmisten liikkumisen sujuvoittamiseksi. - Kehitämme joustavia liikkumisratkaisuja, kuten kuntien hallinnoimaa kutsuliikennettä, sekä selvitämme pistoraiteen toteuttamiskelpoisuuden. - Varaamme tilaa liityntäpysäköinnille, rakennamme rakenteellista pysäköintiä ja lisäämme pysäköinnin maksullisuutta. - Parannamme asemanseutujen turvallisuutta ja viihtyisyyttä sekä mahdollistamme kaupalliset palvelut niiden läheisyydessä. - Liikenteen lisääntyessä torjumme melu- ja muita haittoja tehokkailla ratkaisuilla. - Liikenteen lisääntyessä investoimme väyliin ja huolehdimme niiden kunnossapidosta.	- Investoimme eloisaan ja elinvoimaiseen keskusta, jossa asuminen, vapaa-aika, kaupunkikulttuuri, palvelut ja liiketoiminta tukevat toisiaan. - Tähtäämme siihen, että Järvenpäässä on alueen monipuolisimmat palvelut. - Vahvistamme kaupungin brändiä uusin innovatiivisin ja toiminnallisoin keinoin. - Vahvistamme Järvenpään asemaa metropolialueen pohjoisena keskuksena ja tiivistämme seudullista yhteistyötä. - Selvitämme kuntaliitosta tai osakuntaliitosta. - Luomme innostavan ja kilpailukykyisen toimintaympäristön kasvuhaluille ja kansainvälistyville yrityksille. - Houkuttelemme korkean osaamisen yrityksiä, jotta työpaikkojen määrä kasvaa esimerkiksi asiantuntija- ja palvelualoilla. - Tuemme pieniä yrityksiä kompakteissa tila-tarpeissa ja sijoittumisessa keskusta. - Tuemme tapahtumallisuutta ja elävää kaupunkikulttuuria mahdollistamalla monipuolisen ja joustavan kaupunkitilan käytön. - Panostamme kulttuuriin osana kaupungin elinvoimaa ja tuemme aktiivisesti kulttuuri-toimijoita. - Teemme näkyväksi eri asuinalueiden vahvuudet ja hyödynnämme niitä alueiden kehittämisessä. - Investoimme uuden kansainvälisen taidemuseon rakentamiseen. - Perustamme kansainvälisen koulun vastaamaan kansainvälistyvän kaupungin tarpeita ja vahvistamaan kaupungin vetovoimaa.

Valtuustoseminaarin 24.10.2025 yhteenveto: strategiset linjaukset skenaarioissa

Skenaario 3: Sopeutumisen soratiellä

Väestörakenne, demografinen kehitys ja segregatio	Rakennettu kaupunkiympäristö ja –luonto	Kaupungin talous ja palveluiden järjestäminen	Liikenne ja saavutettavuus	Elinvoima (mm. lumovoima, pito- ja vetovoima)
- Vahvistamme kuntalaisten toimijuutta ja kohtaamisia. - Rakennamme yhteisöllistä Järvenpäää osallisuuden ja vaikuttamisen keinoin. - Tavoittelemme tasapainoista ja moninaista väestörakennetta.	- Lisäämme ja hoidamme luonnonmukaisia viher- ja puistoalueita. - Estämme keskustan näivettymisen asumisella sekä vapauttamalla kaupunkitilaa aktiiviseen ja yhteisölliseen käyttöön. - Toteutamme uudistavaa purkamista kaupunkirakenteen kehittämiseksi. - Uudisrakentamisen sijasta huolehdimme olemassa olevan kiinteistökannan pitkäikäisyydestä oikea-aikaisilla huolto- ja korjaustoimilla. - Ylläpidämme Järvenpään viheralueverkostoa, joka tukee kaupunkiluonnon elinvoimaa ja tarjoaa luonnonläheisiä virkistysalueita. - Järkevöitämme rakennetun ympäristön suunnittelua ja ylläpitoa.	- Suunnittelemme kaupungin taloutta pitkäjänteisesti. - Kohdennamme resurssit ja mitoitamme palvelut tarkasti taloudellisen kantokyvyn mukaan. - Sopeutamme toimintamme ydintehtävien hoitamiseen sekä turvaamme tasalaatuiset ja saavutettavat palvelut kuntalaisille. - Optimoimme tehokkaan palveluverkon ennakoivalla suunnittelulla. - Vahvistamme luottamusta läpinäkyvällä ja johdonmukaisella toiminnalla. - Selvitämme vastuukuntamallin hyödynnettävyyttä palveluiden järjestämisessä. - Leikkaamme investointeja sekä painotamme kustannustehokkuutta ja panos–tuotos -ajattelua. - Keskitämme kulttuuritoimintaa vakiintuneisiin instituutioihin ja tiloihin (esim. taidemuseo) sekä hyödynnämme kulttuuriperintöä. - Luomme edellytyksiä resurssiviisaalle toiminnalle ja edistämme ilmasto- ja ympäristötyötä kustannustehokkaasti myös taloudellisesti haastavina aikoina. - Lisäämme pitkäaikaista yhteissuunnittelua osaoptimoinnin ja epäedullisten ulkoistusten välttämiseksi.	- Priorisoimme joukkoliikenteeseen kaupungin reuna-alueilta keskustaan. - Painotamme väylien ylläpidossa vilkkaita teitä sekä jalankulku- ja pyöräilyväyliä. - Huolehdimme reittien siisteydestä ja turvallisuudesta välttämättömin investoinnein ja nopein korjauksin. - Syvennämme yhteistyötä kolmannen sektorin kanssa liikenteessä ja liikkumisessa. - Huomioimme väestön ikääntymisen liikkumisessa ja saavutettavuudessa. - Vahvistamme liikkumista liikuntakasvatuksella, brändityöllä ja kävely- ja pyöräliikenteen edistämällä.	- Kohdennamme yrityspalveluiden resurssit erityisesti aloittavaan yritystoimintaan. - Luomme edellytyksiä yritystoiminnan jatkuvuudelle.

Kaupunginhallituksen ja johtoryhmän työpaja 17.11.2025

Strategisten linjausten priorisointi skenaarioissa

Ryhmätyön muistiinpanot

Ryhmä 1

Toimintaympäristön muutokset vaikuttavat kasvun ambitiotasoon ja kaupungin ratkaisuihin.

Skenaario 3 Selviytymisen soratiellä

Vähin mitä pitää tehdä, "minimitaso".
Perusta kaikelle kasvulle.

Skenaario 1 Hallitun kasvun tie

Järvenpään tavoiteltu kasvun suunta.
Perusta kaupungin strategialle.

Skenaario 2 Lumovoiman loikka

Kasvun potentiaali. Laajennettu kasvun mahdollisuus Järvenpäälle suotuisassa tilanteessa.

Kuvaus

Päätinjakset

- ...
- ...
- ...
- ...
- ...

Päätinjakset

- Edistämme toimialoiltaan monipuolisten yritysten sijoittumista ja kehittymistä.
- Pyrimme siihen, että työpaikkojen määrä kasvaa väestöä voimakkaammin.
- Edistämme turvallista ja saavutettavaa liikkumista sekä esteettömyyttä liikenneinvestoinneissa. Parannamme liikenneturvallisuutta rakenteellisilla ratkaisuilla ja valvonnalla.
- Edistämme kaikkien väestöryhmien yhteisöllisyyttä, osallisuutta ja osallistumista.
- Tarjoamme monipuolisia asumisratkaisuja eri elämäntilanteisiin ja tarpeisiin.
- Tavoittelemme johdonmukaisesti hallittua ja suunniteltua väestönkasvua.

Päätinjakset

- Vahvistamme palveluiden vaikuttavuutta kumppanuuksilla ja innovatiivisilla toimintamalleilla sekä tiivistämällä yhteistyötä naapurikuntien, yhdistysten ja yksityisten toimijoiden kanssa.
- Edistämme kaupunginosien tasapainoista kehittymistä ja ehkäisemme segregatiota asukasmäärän voimakkaassa kasvussa.
- Innovoimme ja kehitämme joustavia liikenneratkaisuja ja joukkoliikennettä.
- Investoimme eloisaa ja elinvoimaiseen kaupunkiin
- Luomme innostavan ja kilpailukykyisen toimintaympäristön kasvuhaluille ja kansainvälistyville yrityksille

Kasvun päätinjakset skenaarioissa

Strategisia linjauksia skenaariossa 2

Lumovoiman loikka

Alustavat aiheet

Ryhmä 2

Väestörakenne, demografinen kehitys ja segregatio	Rakennettu kaupunkiympäristö ja –luonto	Kaupungin talous ja palveluiden järjestäminen	Liikenne ja saavutettavuus	Elinvoima (mm. lumovoima, pito- ja vetovoima)
- Panostamme kotoutumiseen ja nopeaan työllistymiseen. - Varmistamme palveluiden saavutettavuuden myös englannin kielellä kansainvälisyyden lisääntyessä. - Huomioimme monikielisuuden ja -kulttuurisuuden kaikessa toiminnassamme ja hyödynnämme kansainvälistymisen tuoman potentiaalin.	- Edistämme innovatiivisia ja kestäviä ratkaisuja viherrakentamisessa sekä lisäämme kaupunkitilan vihreyttä. - Varjelemme puistoalueita ja tehostamme Tuusulanjärven kunnostusta. - Edistämme tavoitteellisesti kestävien ja uusiutuvien energiaratkaisujen käyttöä. - Edistämme vähäpäästöisyyttä ja kiertotaloutta rakentamisessa, kuten tilojen muuntamista, kierrätystä ja oikea-aikaista korjausrakentamista. - Edistämme pitkäjänteistä maankäyttöä ja myytävän maan riittävyttä. - Edistämme kaupunginosien tasapainoista kehittymistä (pitää sisällä monipuolisen asuntotuotannon ja yhteisöllisyyden) ja ehkäisemme segregatiota asukasmäärän voimakkaassa kasvussa. Kiinnitetään huomiota osallisuuteen, joka parantaa turvallisuutta ja työllistymistä. (järjestötoiminta) - Turvaamme asumistarjontaa eri elämänvaiheisiin sekä sujuvat asumisen ketjut. - Kehitämme kaupungin viihtyisyyttä vahvan kasvun aikana. - Kaavoitamme tontteja asumiseen, vahvistamme monipuolista asuntotuotantoa sekä edistämme uusien alueiden rakentamista yhteisöllisiksi.	- Vahvistamme palveluiden vaikuttavuutta kumppanuuksilla ja innovatiivisilla toimintamalleilla sekä tiivistämällä yhteistyötä naapurikuntien, yhdistysten ja yksityisten toimijoiden kanssa. - Laajennamme nykyistä palveluverkkoa uusilla kohteilla. (esim. museo). - Lisäämme investointeja rohkeasti uusiin avauksiin ja kehitämme palveluja käyttäjälähtöisesti. - Tuemme yhteisöjä hallintopalveluiden järjestämisessä. - Panostamme hyvinvoinnin ja kulttuurin palveluihin. Kehitämme monipuolista palvelutarjontaa yhdessä laajan toimijaverkon kanssa. - Panostamme merkittävästi nuoriin ja perheiden tukemiseen.	- Panostamme sekä laadukkaaseen joukkoliikenteeseen että autoilun sujuvuuteen. - Innovoimme ja kehitämme joukkoliikenteen houkuttelevuutta. - Lisäämme digitaalisuutta liikkumisen palveluissa. - Liitymme alueelliseen joukkoliikennejärjestelmään (HSL) ihmisten liikkumisen sujuvoittamiseksi. - Kehitämme joustavia liikkumisratkaisuja, kuten kuntien hallinnoimaa kutsuliikennettä, sekä selvitämme pistoraiteen toteuttamiskelpoisuuden. - Varaamme tilaa liityntäpysäköinnille, rakennamme rakenteellista pysäköintiä ja lisäämme pysäköinnin maksullisuutta. - Parannamme asemanseutujen turvallisuutta ja viihtyisyyttä sekä mahdollistamme kaupalliset palvelut niiden läheisyydessä. - Liikenteen lisääntyessä torjumme melu- ja muita haittoja tehokkailla ratkaisuilla. - Liikenteen lisääntyessä investoimme väyliin ja huolehdimme niiden kunnossapidosta.	- Investoimme eloisaan ja elinvoimaiseen keskusta, jossa asuminen, vapaa-aika, kaupunkikulttuuri, palvelut ja liiketoiminta tukevat toisiaan. - Tähtäämme siihen, että Järvenpäässä on alueen monipuolisimmat palvelut. - Vahvistamme kaupungin brändiä uusin innovatiivisin ja toiminnallisoin keinoin. - Vahvistamme Järvenpään asemaa (metropolialueen pohjoisena) keskuksena ja tiivistämämme seudullista yhteistyötä. (Matkailu, Tuusulanjärvi, Vantaan matkailun kanssa yhteistyötä, rakennusvalvonta, liikennejärjestelmät, liikkuminen, järjestöjen yhteistyö, kuntien välinen yhteistyö) - Selvitämme kuntaliitosta tai osakuntaliitosta. - Luomme innostavan ja kilpailukykyisen toimintaympäristön kasvuhaluille ja kansainvälistyville yrityksille. - Houkuttelemme korkean osaamisen yrityksiä, jotta työpaikkojen määrä kasvaa esimerkiksi asiantuntija- ja palvelualoilla. - Tuemme pieniä yrityksiä kompakteissa tila-tarpeissa ja sijoittumisessa keskusta. - Tuemme tapahtumallisuutta ja elävää kaupunkikulttuuria mahdollistamalla monipuolisen ja joustavan kaupunkitilan käytön. - Panostamme kulttuuriin osana kaupungin elinvoimaa ja tuemme aktiivisesti kulttuuri-toimijoita. - Teemme näkyväksi eri asuinalueiden vahvuudet ja hyödynnämme niitä alueiden kehittämisessä. - Investoimme uuden kansainvälisen taidemuseon rakentamiseen. - Perustamme kansainvälisen koulun vastaamaan kansainvälistyvän kaupungin tarpeita ja vahvistamaan kaupungin vetovoimaa.

Strategisia linjauksia skenaariossa 3

Sopeutumisen soratiellä

Ryhmä 2

Alustavat aihiot

Väestörakenne, demografinen kehitys ja segregatio	Rakennettu kaupunkiympäristö ja –luonto	Kaupungin talous ja palveluiden järjestäminen	Liikenne ja saavutettavuus	Elinvoima (mm. lumovoima, pito- ja vetovoima)
- Vahvistamme kuntalaisten toimijuutta ja kohtaamisia. - Rakennamme yhteisöllistä Järvenpäää osallisuuden ja vaikuttamisen keinoin. - Tavoittelemme tasapainoista ja moninaista väestörakennetta.	- Lisäämme ja hoidamme luonnonmukaisia viher- ja puistoalueita. - Estämme keskustan näivettymisen asumisella sekä vapauttamalla kaupunkitilaa aktiiviseen ja yhteisölliseen käyttöön. - Toteutamme uudistavaa purkamista kaupunkirakenteen kehittämiseksi. - Uudisrakentamisen sijasta huolehdimme olemassa olevan kiinteistökannan pitkäikäisyydestä oikea-aikaisilla huolto- ja korjaustoimilla. - Ylläpidämme Järvenpään viheralueverkostoa, joka tukee kaupunkiluonnon elinvoimaa ja tarjoaa luonnonläheisiä virkistysalueita. – (edes jotain ilmaisia palveluja) - Järkevöitämme rakennetun ympäristön suunnittelua ja ylläpitoa.	- Suunnittelemme kaupungin taloutta pitkäjänteisesti. - Kohdennamme resurssit ja mitoitamme palvelut tarkasti taloudellisen kantokyvyn mukaan. - Sopeutamme toimintamme ydintehtävien hoitamiseen sekä turvaamme tasalaatuiset ja saavutettavat palvelut kuntalaisille. - Optimoimme tehokkaan palveluverkon ennakoivalla suunnittelulla. → lisättyä kiinteistöverkon kustannusten optimointi ja palveluiden saavutettavuudesta huolehditaan - Vahvistamme luottamusta läpinäkyvällä ja johdonmukaisella toiminnalla. - Selvitämme vastuukuntamallin hyödynnettävyyttä palveluiden järjestämisessä. - Leikkaamme investointeja sekä painotamme kustannustehokkuutta ja panos–tuotos -ajattelua. - Keskitämme kulttuuritoimintaa vakiintuneisiin instituutioihin ja tiloihin (esim. taidemuseo) sekä hyödynnämme kulttuuriperintöä. (ei unohdeta sitä missään tilanteessa) - Luomme edellytyksiä resurssiviisaalle toiminnalle ja edistämme ilmasto- ja ympäristötyötä kustannustehokkaasti myös taloudellisesti haastavina aikoina. - Lisäämme pitkäaikaista yhteissuunnittelua osaoptimoinnin ja epäedullisten ulkoistusten välttämiseksi.	- Priorisoimme joukkoliikenteeseen kaupungin reuna-alueilta keskustaan. - Painotamme väylien ylläpidossa vilkkaita teitä sekä jalankulku- ja pyöräilyväyliä. - Huolehdimme reittien siisteydestä ja turvallisuudesta välttämättömin investoinnein ja nopein korjauksin. - Syvennämme yhteistyötä kolmannen sektorin kanssa liikenteessä ja liikkumisessa. - Huomioimme väestön ikääntymisen liikkumisessa ja saavutettavuudessa. - Vahvistamme liikkumista liikuntakasvatuksella, brändityöllä ja kävely- ja pyöräliikenteen edistämällä.	- Kohdennamme yrityspalveluiden resurssit erityisesti aloittavaan yritystoimintaan. - Luomme edellytyksiä yritystoiminnan jatkuvuudelle.

Strategisia linjauksia skenaariossa 1

Hallitun kasvun tie (perusskenaario)

Alustavat aiheet

Väestörakenne, demografinen kehitys ja segregatio	Rakennettu kaupunkiympäristö ja –luonto	Kaupungin talous ja palveluiden järjestäminen	Liikenne ja saavutettavuus	Elinvoima (mm. lumovoima, pito- ja vetovoima)
- Edistämme kaikkien väestöryhmien yhteisöllisyyttä, osallisuutta ja osallistumista. XXX - Huolehdimme palveluissa eri väestöryhmien ja alueiden erityistarpeista.	- Tarjoamme monipuolisia asumisratkaisuja eri elämäntilanteisiin ja tarpeisiin. XX - Tavoittelemme <u>keskustan</u> asuintalojen kivijalkojen elävyyttä ja toimistotilojen riittävyyttä. (kaavoituksen miniirajat) XXXX Yhdistetään: - Varmistamme lyhyen matkan lähiluontoon. X - Suojelemme arvokkaat luontoympäristöt ja huomioimme luontoarvot rakentamisessa tutkittuun tietoon perustuen. X - Jatkamme Tuusulanjärven kunnostusta. X - Edistämme kaupunginosien tasapainoista kehittämistä. - Lisäämme omakotitonttien tuotantoa. - Pidämme korjausrakentamista kestäväenä vaihtoehtona uudisrakentamiselle kaupungin omistamissa kohteissa. - Kehitämme luonnonmukaisia päiväkotipihoja.	- Kehitämme työllisyys- ja yrityspalveluista saumattomasti toimivan ja toisiaan tukevan palveluketjun. X - Tavoittelemme johdonmukaisella suunnittelulla nykyistä maltillisempaa väestönkasvua. - Varmistamme palveluverkkojen vakauden pitkäjänteisellä suunnittelulla sekä ylläpidämme kulttuurin palveluverkkoa resurssien mukaan. - Panostamme matalan kynnyksen lapsiperityöhön. - Toimimme alustana ja mahdollistamme muiden toimijoiden toimintaa. - Tehostamme kaupungin tilojen käyttöä muun muassa avaamalla niitä joustavasti yhteisöjen käyttöön. - Kehitämme vaikuttavia palveluita muuttuvien tarpeiden pohjalta. - Järjestämme varhaiskasvatuksen lähelle perheitä vähentääksemme matkustamisen tarvetta. - Lisäämme englanninkielistä opetusta, toimintaa ja tapahtumatarjontaa. - Uudistamme kulttuuriympäristöä ja tapahtumatoimintaa. Lisäämme kulttuuriyhteistyötä Tuusulan kunnan kanssa.	Yhdistetään - Kasvatamme kävelyn ja pyöräilyn osuutta sekä vahvistamme liikkumisen kulttuuria. XXXX (tällä hetkellä haaste päästä ilmastotavoitteisiin) - Kehitämme sisäistä joukkoliikennettä. X - Edistämme turvallista ja saavutettavaa liikkumista sekä esteettömyyttä liikenneinvestoinneissa. Parannamme liikenneturvallisuutta rakenteellisilla ratkaisuilla ja valvonnalla. X - Saatamme maanhankintatoimenpiteet loppuun, jotta Haarajoen aseman ympäristöstä voidaan luoda asumisen, palveluiden ja liikenteen solmukohta. - Panostamme olemassa olevien väylien ylläpitoon ja talvikunnossapitoon sekä arvioimme uudet väyläinvestoinnit kriittisesti. - Rakennamme latausinfrastruktuuria tukemaan siirtymää vähäpäästöiseen liikenteeseen.	Yhdistetään - Pyrimme työpaikkojen määrän kasvuun keskusta-alueella. XXX - Pyrimme siihen, että työpaikkojen määrä kasvaa väestöä voimakkaammin. XXX - Edistämme toimialoiltaan monipuolisten yritysten sijoittumista ja kehittymistä. X - Profiloidumme kulttuurikaupungiksi sekä rakennamme tapahtumallisuutta ja kulttuurista lumovoimaa. XXX (tapa saada keskustaan elinvoimaa) - Tuemme houkuttelevien asiantuntijatyöpaikkojen määrän nousua kasvualoilla. - Tarjoamme edellytyksiä viihtyisän ja merkityksellisen elämän rakentamiseen. - Kehitämme taidemuseota osana Järvenpää-taltoa.

Strategisia linjauksia skenaariossa 3

Sopeutumisen soratiellä

Alustavat aihiot

Ryhmä 3

Väestörakenne, demografinen kehitys ja segregaatio	Rakennettu kaupunkiympäristö ja -luonto	Kaupungin talous ja palveluiden järjestäminen	Liikenne ja saavutettavuus	Elinvoima (mm. lumovoima, pito- ja vetovoima)
- Tavoittelemme tasapainoista ja moninaista väestörakennetta. X <i>(määrä ei ole aina olennaista, pitäisi miettiä)</i> - Vahvistamme kuntalaisten toimijuutta ja kohtaamisia. - Rakennamme yhteisöllistä Järvenpäää osallisuuden ja vaikuttamisen keinoin.	- Uudisrakentamisen sijasta huolehdimme olemassa olevan kiinteistökannan pitkäikäisyydestä oikea-aikaisilla huolto- ja korjaustoimilla. XXX <i>(ei lykätä liian pitkälle)</i> - Estämme keskustan naivettymisen asumisella sekä vapauttamalla kaupunkitilaa aktiiviseen ja yhteisölliseen käyttöön. XX <i>(huolehdittava monipuolisesta asutokannasta)</i> - Lisäämme ja hoidamme luonnonmukaisia viher- ja puistoalueita. - Toteutamme uudistavaa purkamista kaupunkirakenteen kehittämiseksi. - Ylläpidämme Järvenpään viheralueverkostoa, joka tukee kaupunkiluonnon elinvoimaa ja tarjoaa luonnonläheisiä virkistysalueita. - Järkevöitämme rakennetun ympäristön suunnittelua ja ylläpitoa.	Yhdistetään: - Kohdennamme resurssit ja mitoitamme palvelut tarkasti taloudellisen kantokyvyn mukaan. xxxx - Sopeutamme toimintamme ydintehtävien hoitamiseen sekä turvaamme tasalaatuiset ja saavutettavat palvelut kuntalaisille. xx - Optimoimme tehokkaan palveluverkon ennakoivalla suunnittelulla. XXXXXX - Leikkaamme investointeja sekä painotamme kustannustehokkuutta ja panos-tuotos -ajattelua. XX - Vahvistamme luottamusta läpinäkyvällä ja johdonmukaisella toiminnalla. X - Luomme edellytyksiä resurssiviisaalle toiminnalle ja edistämme ilmasto- ja ympäristötyötä kustannustehokkaasti myös taloudellisesti haastavina aikoina. X - Suunnittelemme kaupungin taloutta pitkäjänteisesti. - Selvitämme vastuukuntamallin hyödynnettävyyttä palveluiden järjestämisessä. - Keskitämme kulttuuritoimintaa vakiintuneisiin instituutioihin ja tiloihin (esim. taidemuseo) sekä hyödynnämme kulttuuriperintöä. - Lisäämme pitkäaikaista yhteissuunnittelua osaoptimoinnin ja epäedullisten ulkoistusten välttämiseksi.	- Vahvistamme liikkumista liikuntakasvatuksella, brändityöllä ja kävely- ja pyöräliikenteen edistämällä. XX - Priorisoimme joukkoliikenteeseen kaupungin reuna-alueilta keskustaan. - Painotamme väylien ylläpidossa vilkkaita teitä sekä jalankulku- ja pyöräilyväyliä. - Huolehdimme reittien siisteydestä ja turvallisuudesta välttämättömin investoinnein ja nopein korjauksin. - Syvennämme yhteistyötä kolmannen sektorin kanssa liikenteessä ja liikkumisessa. - Huomioimme väestön ikääntymisen liikkumisessa ja saavutettavuudessa. .	- Kohdennamme yrityspalveluiden resurssit erityisesti aloittavaan yritystoimintaan. - Luomme edellytyksiä yritystoiminnan jatkuvuudelle.

Kaupunginhallituksen ja johtoryhmän työpaja 17.11.2025

Priorisoitujen linjausten vertailu skenaarioittain



Priorisoitujen linjausten vertailu

Skenaario 1: Hallitun kasvun tie

Kaupunginhallituksen ja johtoryhmän työpaja 17.11.2025

	Väestörakenne, demografinen kehitys ja segregaatio	Rakennettu kaupunkiympäristö ja –luonto	Kaupungin talous ja palveluiden järjestäminen	Liikenne ja saavutettavuus	Elinvoima (mm. lumovoima, pito- ja vetovoima)
Ryhmän 1 valinnat	Edistämme kaikkien väestöryhmien yhteisöllisyyttä, osallisuutta ja osallistumista	Tarjoamme monipuolisia asumisratkaisuja eri elämäntilanteisiin ja tarpeisiin.	Tavoittelemme johdonmukaisesti hallittua ja suunniteltua väestönkasvua	Edistämme turvallista ja saavutettavaa liikkumista sekä esteettömyyttä liikenneinvestoinneissa. Parannamme liikenneturvallisuutta rakenteellisilla ratkaisulla ja valvonnalla.	- Edistämme toimialoiltaan monipuolisten yritysten sijoittumista ja kehittymistä. - Pyrimme siihen, että työpaikkojen määrä kasvaa väestöä voimakkaammin.
Ryhmän 3 valinnat		Tavoittelemme keskustan asuintalojen kivijalkojen elävyyttä ja toimistotilojen riittävyyttä. (kaavoituksen minirajat)		Yhdistetään alla oleva kolme aihiota: - Kasvatamme kävelyn ja pyöräilyn osuutta sekä vahvistamme liikkumisen kulttuuria. <i>(tällä hetkellä haaste päästä ilmastotavoitteisiin)</i> - Kehitämme sisäistä joukkoliikennettä. - Edistämme turvallista ja saavutettavaa liikkumista sekä esteettömyyttä liikenneinvestoinneissa. Parannamme liikenneturvallisuutta rakenteellisilla ratkaisulla ja valvonnalla.	Yhdistetään alla olevat kaksi aihiota: - Pyrimme työpaikkojen määrän kasvuun keskusta-alueella. - Pyrimme siihen, että työpaikkojen määrä kasvaa väestöä voimakkaammin. - Profiloidumme kulttuurikaupungiksi sekä rakennamme tapahtumallisuutta ja kulttuurista lumovoimaa. <i>(tapa saada keskustaan elinvoimaa)</i>

Priorisoitujen linjausten vertailu

Skenaario 2: Lumovoiman Loikka

Kaupunginhallituksen ja johtoryhmän työpaja 17.11.2025

	Väestörakenne, demografinen kehitys ja segregaatio	Rakennettu kaupunkiympäristö ja –luonto	Kaupungin talous ja palveluiden järjestäminen	Liikenne ja saavutettavuus	Elinvoima (mm. lumovoima, pito- ja vetovoima)
Ryhmän 1 valinnat		Edistämme kaupunginosien tasapainoista kehittymistä ja ehkäisemme segregaatiota asukasmäärän voimakkaassa kasvussa.	Vahvistamme palveluiden vaikuttavuutta kumppanuuksilla ja innovatiivisilla toimintamalleilla sekä tiivistämällä yhteistyötä naapurikuntien, yhdistysten ja yksityisten toimijoiden kanssa.	Innovoimme ja kehitämme joustavia liikenneratkaisuja ja joukkoliikennettä.	- Luomme innostavan ja kilpailukykyisen toimintaympäristön kasvuhaluille ja kansainvälistyville yrityksille. - Investoimme eloisaan ja elinvoimaiseen kaupunkiin.
Ryhmän 2 valinnat	Panostamme kotoutumiseen ja nopeaan työllistymiseen.	- Edistämme kaupunginosien tasapainoista kehittymistä ja ehkäisemme segregaatiota asukasmäärän voimakkaassa kasvussa. Kiinnitetään huomiota osallisuuteen, joka parantaa turvallisuutta ja työllistymistä. (järjestötoiminta) - Kaavoitamme tontteja asumiseen, vahvistamme monipuolista asuntotuotantoa sekä edistämme uusien alueiden rakentumista.	- Panostamme hyvinvoinnin ja kulttuurin palveluihin. Kehitämme monipuolista palvelutarjontaa yhdessä laajan toimijaverkon kanssa. - Parannamme asemanseutujen turvallisuutta ja viihtyisyyttä sekä mahdollistamme kaupalliset palvelut niiden läheisyydessä.		- Investoimme eloisaan ja elinvoimaiseen keskusta, jossa asuminen, vapaa-aika, kaupunkikulttuuri, palvelut ja liiketoiminta tukevat toisiaan. - Vahvistamme Järvenpään asemaa (metropolialueen pohjoisena) keskuksena ja tiivistämme seudullista yhteistyötä. (Matkailu, Tuusulanjärvi, Vantaan matkailun kanssa yhteistyötä, rakennusvalvonta, liikennejärjestelmät, liikkuminen, järjestöjen yhteistyö, kuntien välinen yhteistyö)

Priorisoitujen linjausten vertailu

Skenaario 3: Selviytymisen soratiellä

Kaupunginhallituksen ja johtoryhmän työpaja 17.11.2025

	Väestörakenne, demografinen kehitys ja segregatio	Rakennettu kaupunkiympäristö ja –luonto	Kaupungin talous ja palveluiden järjestäminen	Liikenne ja saavutettavuus	Elinvoima (mm. lumovoima, pito- ja vetovoima)
Ryhmän 2 valinnat	Rakennamme yhteisöllistä Järvenpäää osallisuuden ja vaikuttamisen keinoin.	- Estämme keskustan näivettymisen asumisella sekä vapauttamalla kaupunkitilaa aktiiviseen ja yhteisölliseen käyttöön. - Ylläpidämme Järvenpään viheralueverkostoa, joka tukee kaupunkiluonnon elinvoimaa ja tarjoaa luonnonläheisiä virkistysalueita. <i>(Edes jotain ilmaisia palveluja)</i>	- Optimoimme tehokkaan palveluverkon ennakoivalla suunnittelulla. → lisättyä kiinteistöverkon kustannusten optimointi ja palveluiden saavutettavuudesta huolehditaan - Hyödynnämme kulttuuriperintöä. <i>(Ei unohdeta sitä missään tilanteessa)</i>		
Ryhmän 3 valinnat		- Estämme keskustan näivettymisen asumisella sekä vapauttamalla kaupunkitilaa aktiiviseen ja yhteisölliseen käyttöön. <i>(huolehdittava monipuolisesta asuntokannasta)</i> - Uudisrakentamisen sijasta huolehdimme olemassa olevan kiinteistökannan pitkäikäisyydestä oikea-aikaisilla huolto- ja korjaustoimilla. <i>(Ei voi lykätä liian pitkälle)</i>	Yhdistetään alla olevat kolme aihiota: - Kohdennamme resurssit ja mitoitamme palvelut tarkasti taloudellisen kantokyvyn mukaan. - Sopeutamme toimintamme ydintehtävien hoitamiseen sekä turvaamme tasalaatuiset ja saavutettavat palvelut kuntalaisille. - Optimoimme tehokkaan palveluverkon ennakoivalla suunnittelulla	Vahvistamme liikkumista liikuntakasvatuksella, brändityöllä ja kävely- ja pyöräliikenteen edistämällä.	

CAPFUL

Eteläesplanadi 22 A

00130 Helsinki

Puh. 010 281 3960

info@capful.fi

Capful.fi



Capful Ltd



@capful_fi